



РОССИЯ В ВТО ЧТО БУДЕТ С ЭЛЕКТРОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ?

"Бесконечная история" переговоров о вступлении нашей страны в ВТО, начавшаяся еще в 1986 году (когда СССР подал заявку о получении статуса наблюдателя), завершилась 22 августа 2012 года. С этого момента Россия является полноправным членом Всемирной торговой организации. Участие в ВТО должно, в частности, содействовать повышению качества и конкурентоспособности российской продукции и реализации российскими предприятиями своей продукции на мировом рынке наравне с зарубежными производителями. Но как это событие повлияет именно на электронную отрасль России? На этот вопрос отвечают наши эксперты – руководители ведущих российских предприятий электронной промышленности.



Р.Лыско

Главный специалист
группы маркетинговых
исследований отдела
маркетинга и рекламы
ЗАО Предприятие Остек

Делать прогнозы – занятие неблагодарное, однако все-таки попробуем оценить, что же принесет вступление в ВТО разным сегментам российской электроники. Наименее ощутимо это, скорее всего, будет для военной и специальной электроники. Здесь, безусловно, сохранится протекционистская политика государства. Нормы ВТО вообще никак не регулируют рынок вооружения и военной техники, однако возможно некоторое усиление конкуренции по электронным блокам со стороны иностранных производителей электронных компонентов.

Производство промышленной электроники может оказаться более уязвимым. Спрос на продукцию будет определять состояние дел в ТЭК, металлургии, химической промышленности, машиностроении

и на железнодорожном транспорте. Здесь уже будут заметны негативные последствия снижения спроса и усиление конкуренции со стороны иностранных компаний, нормы ВТО снимут ряд заградительных барьеров. Некоторые ведущие эксперты полагают, что сильнее всего могут пострадать поставщики электроники для нефтегазового комплекса. В группе высокого риска также находится автомобильная электроника, несмотря на то, что государство не бросает на произвол судьбы отечественный автопром, заменяя таможенные пошлины утилизационным сбором.

В области систем безопасности, коммуникационного оборудования, медицинской техники российские компании конкурируют в основном за счет индивидуальности своих решений и протекционистских мер на ведомственных уровнях (МЧС, МВД, Минкомсвязи). Связано это не столько с таможенным регулированием, сколько с определенными процедурами получения разрешений на применение зарубежной электронной аппаратуры в тех или иных областях. Спрогнозировать здесь влияние ВТО уже довольно сложно.

Вполне ожидаемы и положительные результаты. В первую очередь будут упрощены таможенные процедуры и снижены пошлины на электронные компоненты, материалы и оборудование. Ряду российских компаний это позволит снизить логистические и другие издержки и увеличить конкурентоспособность. Хочется надеяться, что для иностранных инвесторов вступление России в ВТО создаст более благоприятные условия для развития производства на территории нашей страны. В любом случае, точность этих прогнозов покажет только время.



С.Глаголев

Генеральный директор
ООО "ГлаСтаВ"

Я противник любых ограничений свободы, в том числе и в бизнесе, и в перемещении товаров и услуг. Считаю, что в целом это принесет только пользу.



В.Макаров

Генеральный директор
НСАВ

Мне кажется, что в данном контексте глагол "вступила" не совсем корректен – скорее, речь идет о том, что Россию приняли в ВТО. Можно найти достаточно много публикаций о возможных последствиях этого шага – как для участников рынка, так и для страны в целом. По моим наблюдениям, противников вступления намного больше, чем сторонников. Впрочем, это вполне естественная реакция "отечественного производителя", не готового конкурировать с внешним рынком. В качестве одного из примеров истеричной реакции на это событие можно привести сайт www.stop-vto.ru. Примечательно, что в разделе "Контакты" мы видим только адрес электронной почты stop-vto@mail.ru.

Обратите внимание, что я использую словосочетание "отечественный производитель" в кавычках – это тот самый неэффективный производитель, который требует немедленной защиты как минимум таможенными тарифами, а лучше – всесторонней государственной поддержкой, в том числе и финансовой. Без кавычек – это производства, которые готовы к конкуренции с европейскими и азиатскими компаниями, к интеграции в мировую экономику.

Чего опасаются "отечественные производители"? В первую очередь, конечно же, снижения таможенных тарифов, что усилит конкуренцию с иностранными компаниями (хотя в моем понимании этой конкуренции и не было). Но в опубликованном плане по снижению таможенных тарифов я не нашел кодов ТНВЭД, относящихся к группам товаров рынка производства электроники. Там нет ни микросхем, ни печатных плат, ни средств связи и т.д., так что им можно спать спокойно.

Можем ли мы ожидать от членства в ВТО каких-то серьезных изменений? Мне кажется, что наш рынок производства электроники практически не затронут серьезными потрясениями, связанные с новым статусом России на мировом рынке. В большей степени влияние будет оказано (и уже оказывается) на значимые бюджетобразующие отрасли – металлургию, машиностроение и т.д. А производство электроники в России – это пока что экзотический сектор рынка, существенно не влияющий на экономику страны (а уж на фоне мирового производства мы вообще не видны).

Единственный выигрыш, которого я ожидаю, – это инфраструктурные изменения. К сожалению, в открытом доступе планов я их не нашел, но даже по некоторым акцентам в послании Президента РФ Федеральному Собранию складывается ощущение, что эти планы есть. Мои ожидания связаны в первую очередь с будущей большей открытостью нашего рынка и его интеграцией в мировую экономику. Для оценки возможности реализации этих ожиданий можно предложить пару конкретных индикаторов: объем локализованного в России производства автомобильной электроники и объем экспорта электроники из России. Если эти показатели начнут расти (сейчас они близки к нулевой отметке), у нашего рынка появится реальный шанс существенного роста.

**Е.Матов**

Генеральный директор
ООО "АссемРус"

Итоги подводить пока что рано. Но можно сказать, что за прошедшие с момента вступления России в ВТО полгода ничего не изменилось. Импорт товаров и элементной базы и так не был ощутимо ограничен. А что касается экспорта – здесь Россия не сильна, за пределы наших границ продается крайне мало продукции (статистика говорит о долях процента).

С другой стороны, и внутри страны, и за ее пределами мало кто знает, что наша страна вступила в ВТО. На государственном уровне электронная отрасль не имеет какой-либо особой поддержки, внятного плана развития и не считается приоритетным направлением. Как следствие – нет никакой информации. Общаясь с представителями иностранных производителей электронной продукции, я слышал, что они даже не знают о том, что Россия – часть ВТО, и не считают этот факт весомым при принятии решения о работе в России.

С учетом того, что наша электроника – не самостоятельная отрасль (она сильно зависит от смежных – автомобильной, промышленной, военной и т.д.), изменений стоит ожидать только после перемен в этих отраслях.

**С.Лукачёв**

Генеральный директор
ПК "Альтоника"

Я думаю, что в нашей отрасли ничего не изменится. Электронные компоненты в большинстве своем и так ввозятся без пошлин, и сложившиеся годами отношения брокеров и таможенных постов вряд ли будут меняться. Другое дело, если бы вводились пошлины на ввоз готового оборудования – это стимулировало бы производство на территории России, но все будет происходить как раз наоборот. К сожалению, планы по производству

электроники для глобального рынка на территории России выглядят, мягко говоря, авантюрно. Когда речь заходит о производстве в России, мы всегда "за". Но, тем не менее, в 2013 году мы планируем открыть фабрику по контрактному производству электроники в Восточной Европе.

**М.Павлюк**

Генеральный директор
ЗАО "ПКК "Миландр"

Вступление в ВТО – это как вступление ребенка во взрослую жизнь. Это значит, что нам придется жить по тем законам, по которым живут развитые страны. Сможем ли мы в такой ситуации создавать конкурентоспособные продукты, выводить их на рынок – уже не на внутренний, а на мировой?

Конкретно для нашей компании это значит, что разработка продуктов станет дороже, а сами они подешевеют. То есть, если мы будем развиваться такими же темпами, то нам придется распоряжаться своими доходами крайне аккуратно.

В целом же это приведет к тому, что большинство российских компаний будут продавать свои активы иностранцам, и наши потомки будут покупать продукцию, летать на самолетах и ездить на машинах, сделанных в России, но под иностранными брендами. Для большинства населения – это хорошо. Для тех же, кто хочет разговаривать с иностранными компаниями на равных, такая ситуация, наверное, плоха. Но таких героев ничтожно мало.

**А.Трошин**

Генеральный директор
ЗАО "ЭлТех СПб"

Попробуем систематизировать изменения, которые коснутся производства электроники после вступления России в ВТО.

Во-первых, в течение 2–3 лет предусмотрено обнуление ставок импортных пошлин

на печатные платы, электронные модули и элементную базу. Для производителей отечественной компонентной базы это будет небольшое повышение ценовой конкуренции. С другой стороны, появится возможность больше интегрироваться в мировой рынок электроники. Сейчас в России существуют достаточно крупные сборочные и контрактные производства гражданской электроники с объемами в сотни тысяч изделий. В этих изделиях преобладает иностранная компонентная база, поэтому отмена пошлин должна снизить стоимость такой продукции. В целом, я не думаю, что в секторе производства гражданской электроники произойдут какие-то значимые изменения.

Были опасения, что еще больше увеличится доля иностранной компонентной базы в изделиях российской военной электроники и что отечественные объекты и системы безопасности будут комплектоваться западной продукцией. Но, к сожалению, это уже свершившийся факт. История с импортозамещающими компонентами возникла в стране лет 10 назад, по этому поводу принималась ФЦП, однако доля компонентов иностранного производства только растет. Причина этого ясна – зачастую импортный компонент просто нечем заменить.

Во-вторых, заметно снизятся или обнулятся ставки пошлин на технологическое, научное и измерительное оборудование. Сейчас одна из основных задач, стоящих перед инновационной экономикой России, – обеспечить соответствующий мировым стандартам уровень технологического оснащения предприятий и вузов страны. Для этого, бесспорно, необходимо современное технологическое оборудование отечественного производства. Проблемы российских производителей высокотехнологичного оборудования тоже вполне ясны: обладая опытом в области технологий и создания установок, разработками и технологическими ноу-хау, все они испытывают трудности с проведением и коммерциализацией НИОКР, традиционно существует дефицит управленческих кадров и специалистов, способных следовать мировым тенденциям развития техпроцессов.

Остановимся чуть подробнее на типовом процессе производства оборудования в России. Установки требуют большого количества прецизионных узлов и деталей, выполненных

из специальных материалов, трудно поддающихся обработке. Так как производство таких установок, как правило, единичное, а изготовление на заказ качественных комплектующих стоит дорого, основная часть готовых комплектующих в лучшем случае закупается у западных производителей. Таким образом, фактически работа концентрируется на точном производстве, а инженерные ресурсы компании сосредотачиваются на совместимости и подгонке различных деталей без внесения каких-либо ноу-хау. В итоге получается вариант уже имеющегося на мировом рынке изделия. Замена деталей в этом случае приводит к долгому простоя оборудования – детали приходится заказывать у зарубежного производителя. Мелкосерийное производство менее сложных конструкций требует закупок недорогих и низкокачественных комплектующих в Азии. В обоих вариантах сроки изготовления изделия зависят от доступности деталей и, как правило, превышают разумные пределы. Качество продукции соответствует скорее китайским стандартам, линейка оборудования не развивается и постепенно морально устаревает.

В итоге мы получаем изделия, более-менее удовлетворяющие потребностям внутреннего рынка, но экспорт такой продукции просто невозможен из-за их низкой конкурентоспособности, больших сроков изготовления и сложности организации сети продаж и сервиса. Я несколько не против сборочного производства, если в этой сборке присутствует технологическое ноу-хау и если это не копирование "по-китайски". Да, нам необходимо отечественное технологическое оборудование, но это должно быть оборудование, отвечающее современным требованиям.

Мне кажется, что для вошедшей в ВТО России достаточно перспективным будет создание сборочных предприятий совместно с ведущими мировыми производителями оборудования. С российской стороны в них будут передовые R&D-центры и производители отечественного оборудования. И именно наши НИИ и R&D-центры должны обеспечивать новые разработки. Это может послужить очень хорошим стимулом для развития отечественного производства. Помимо экономической прибыли и повышения загрузки производственных мощностей предприятия получат возможность поднять уровень инженерной

и управленческой квалификации, перенять опыт и технологические решения ведущих производителей оборудования в своем сегменте. Мне кажется, государству есть смысл поддерживать такие совместные предприятия по разработке и сборке высокотехнологичного оборудования или производству прецизионных комплектующих на основе НИОКР, особенно в сфере материаловедения. Ведь российская школа материаловедения остается одной из сильнейших в мире.

Для электронной отрасли важны еще несколько положений ВТО. Россия не связывает себя обязательствами в сфере проведения НИР, как и в нескольких других областях. Это означает, что в будущем в этих секторах можно будет вводить любые ограничения для иностранцев, вплоть до полного закрытия рынка.

Обязательства России перед ВТО в части субсидирования промышленности запрещают прямое субсидирование экспортеров, а также включают ограничения на ряд субсидий, доля которых в государственной поддержке промышленности в России крайне невелика. При этом системные меры поддержки, в том числе ФЦП, правилами ВТО никак не ограничиваются. Отчасти поэтому программа Минпромторга "Развитие электронной и радиоэлектронной промышленности" сосредотачивается на ФЦП.

Для предприятия "ЭлТех СПб" вступление страны в ВТО – событие позитивное. Я уже говорил, что это шаг, который хоть и ужесточает конкуренцию, но в перспективе приближает нас к передовым технологиям и отводит от протекционистской политики в сторону стратегического развития. С точки зрения бизнеса, мы уже достаточно давно и успешно взаимодействуем с западными инжиниринговыми компаниями. Да, может показаться, что партнерские отношения с потенциальными конкурентами невозможны, но тут нужно понимать специфику деятельности компании. На этапе становления для выполнения специальных задач мы привлекали сторонних подрядчиков и в какой-то мере зависели от уровня их компетенции. Сейчас мы привлекаем только вузы и центры научно-технологической компетенции и в дальнейшем собираемся развивать эту практику. Весь объем технологических, проектных и строительных работ по созданию производства мы решаем самостоятельно. ●