

# Решения компании Alliance Memory: когда нужна долговременная поддержка выпуска изделий

Рассказывает президент и исполнительный директор компании Alliance Memory Д. Бэгби



Компания Alliance Memory (США) – известный мировой производитель оперативной памяти. Ее деятельность ориентирована на выпуск микросхем памяти, предназначенных для замены тех, которые уже сняты с производства другими компаниями, в том числе такими крупными производителями как Samsung, Micron и Hynix. Несмотря на высокую конкуренцию на рынке оперативной памяти, Alliance Memory удается успешно развивать свой бизнес. На выставке electronica 2018 в Мюнхене (Германия) президент и исполнительный директор (CEO) Alliance Memory Дэвид Бэгби (David Bagby) рассказал нам о стратегии, основных направлениях и особенностях деятельности компании.

## Господин Бэгби, в чем заключаются особенности деятельности вашей компании в настоящее время?

Как, наверное, многим известно, Alliance Memory в течение многих лет является поставщиком аналогов микросхем памяти, снятых с производства другими производителями (так называемых legacy products). Есть большие компании, такие как Samsung, Micron и Hynix, которые поставляют память крупным потребителям по всему миру. Но период, в течение которого продолжается выпуск этих изделий, довольно короткий, и если потребуются замена такой микросхемы, у производителей может их не оказаться в наличии. В то же время в ряде отраслей используются устройства, которые должны служить много лет. Поэтому многим потребителям, в том числе в России, не нужны разработки на основе новейших технологий, им нужна память, доступная в течение длительных периодов. Такие компании, как Alliance Memory, предлагают микросхемы, предназначенные для замены снятых

с производства, а также поддерживают их выпуск на протяжении многих лет.

Кроме того, в последние два года ситуация на рынке памяти изменилась. Появились проблемы, связанные с логистикой, доступностью комплектующих, изменением цен и т. п. Поэтому Alliance Memory стала выпускать также микросхемы памяти на базе новых технологий, конкурирующие с продукцией Samsung, Micron и Hynix. Такие устройства широко востребованы, и крупные производители оказываются неспособны полностью удовлетворить спрос на них. Например, DDR3 – относительно новая технология. Micron, Samsung и другие крупные компании занимают доминирующее положение на рынке DDR3-модулей. Но небольшие фирмы в последние два года испытывали проблемы с получением продукции этих компаний из-за задержек с поставкой, ростом цен и проч. Alliance Memory стала предлагать аналогичные изделия по конкурентной цене с короткими сроками поставки и, главное,

с поддержкой (продолжением поставок) в течение длительного времени. А именно это в конечном счете нужно потребителям.

Таким образом, хотелось бы обратить внимание на то, что сегодня мы предлагаем как изделия, предназначенные для замены снятых с производства другими компаниями, так и решения на основе новых технологий.

### **Как организован процесс производства – у вас есть своя фабрика или вы заключаете контракты с другими производителями?**

Мы заказываем кремниевые пластины у шести различных фабрик по всему миру. Последующая сборка и тестирование микросхем производятся в основном в Тайване и отчасти в Китае. Потом готовые изделия поступают на три склада: в Шанхае (Китай), в Тайване и в США. Это наши основные склады.

### **А кто является собственником шаблонов микросхем?**

По-разному. Частично мы разрабатываем микросхемы сами. Alliance Memory были приобретены две компании из полупроводниковой отрасли, и некоторые разработки перешли в наше владение. Также некоторые топологии мы приобретаем у сторонних разработчиков.

### **Как долго ваша компания присутствует на российском рынке?**

Мы были на российском рынке с самого начала деятельности компании. Однако не все российские потребители хорошо информированы о продукции Alliance Memory, о том, что у них есть выбор в отношении микросхем памяти. Сейчас многие в России, да и во всем мире, думают, что существует только память, выпускаемая Samsung, Micron, Hynix, и не знают, что есть другие варианты. Эту ситуацию мы надеемся улучшить.

На рынке России мы работаем с такими дистрибьюторами, как, например, Макро Групп. Они делают многое, чтобы наша продукция стала доступна широкому кругу российских потребителей. Так что в России мы работаем давно и успешно, объем поставок нашей продукции активно растет, и, надеемся, эта тенденция продолжится и в будущем.

### **Влияет ли политическая ситуация на работу вашей компании в России?**

Конечно, политическая ситуация, в том числе санкции, оказывает определенное воздействие на рынок, однако для нас определяющие факторы другие. Так, рост поставок продукции Alliance Memory связан в первую очередь с политикой ведущих производителей

оперативной памяти. Они все больше и больше ориентируются на крупных заказчиков, которых в России немного. А наша компания придерживается гибкой политики и способна предложить решения и условия, выгодные широкому кругу фирм, в том числе небольших.

### **Если говорить не только о России, но о всем мировом рынке: каковы основные отрасли, на которые ориентирована продукция Alliance Memory?**

Наиболее важные для нас сегменты рынка – промышленный и медицинский. В этих отраслях потребителям необходимы одни и те же изделия в течение длительного времени, без изменений. Многие крупные компании довольно часто меняют ассортимент своей продукции, а фирмам, занимающимся промышленным и медицинским, и даже определенным телекоммуникационным оборудованием, такие частые изменения не нужны. И здесь преимущество Alliance Memory заключается в том, что мы предлагаем им микросхемы памяти, которые могут быть одними и теми же в течение 5–10 лет. Я думаю, что это имеет ключевое значение, и поэтому именно на данные сегменты рынка мы сейчас нацелены. Среди наших клиентов нет какого-то одного крупного производителя, например, персональных компьютеров или сотовых телефонов. Это клиенты больших компаний, производящих оперативную память, нашими целевыми клиентами они не являются.

### **Есть ли какие-то особые требования по надежности и другим параметрам, предъявляемые к памяти в данных отраслях?**

Нет, в отношении памяти особые требования в таких отраслях обычно не предъявляются, и в основном используются изделия общего применения. Иногда специализированные сертификаты могут быть нужны при применении в автомобильной промышленности, но в остальном это самая обычная память, и мы предлагаем своим заказчикам изделия для простой прямой (pin-to-pin) замены тех микросхем памяти, которые они применяют.

### **Наверно, у вашей компании все же существуют определенные ограничения в отношении заказов, например минимальный объем поставок.**

У нас не предусмотрен минимальный объем поставок. Действительно, некоторые из крупных поставщиков могут вынуждать закупать изделия упаковками. А одна такая упаковка может соответствовать потребностям заказчика в течение, например, трех лет. У нас же нет ограничений на минимальный заказ, и наши

дистрибьюторы также, как правило, готовы поставить потребителям микросхемы именно в тех количествах, которые им реально необходимы.

### **Сколько лет может поддерживаться выпуск изделия? Готовы ли вы предоставить память, которая была снята с производства другими компаниями, скажем, 10 лет назад?**

В нашем ассортименте сегодня есть микросхемы памяти, которые изготавливаются на основе одних и тех же кристаллов и собираются и тестируются по одним и тем же технологиям уже в течение 20 лет. Они за это время подтвердили свое качество и до сих пор выпускаются в массовых объемах. И в данный момент мы не собираемся снимать их с производства. Такова наша стратегия: до тех пор пока продукт востребован, мы продолжаем его поставлять.

### **Можете ли вы дать какие-то гарантии по срокам поддержки, например, что изделие будет доступно в течение 20 лет?**

20 лет, возможно, многовато, с учетом того, что мы зависим от фабрик, с которыми работаем, поскольку Alliance Memory является фаблесс-компанией. Они, конечно, предупреждают нас заранее о прекращении поставок, но точно прогнозировать это мы не можем. В большинстве случаев у нас есть запасы полупроводниковых пластин по крайней мере на год, и поэтому мы, конечно, предупредим наших заказчиков, соответственно, не менее чем за год о возможном прекращении поставок необходимых им изделий. Но на практике такого не случается, и я могу с удовлетворением отметить, что всё, что мы производим, доступно в течение как минимум 3–5 лет. Назвать срок 20 лет для всех изделий было бы наверно слишком амбициозно, поскольку полупроводниковая отрасль развивается не всегда предсказуемым образом, но еще раз подчеркну, что наша стратегия – долговременная поддержка, и я думаю, что у Alliance Memory это время больше, чем у кого-либо из конкурентов, представленных на этой выставке.

Таким образом, наша компания стремится выстраивать долгосрочные отношения со своими заказчиками. Они могут рассчитывать, что микросхемы памяти, которые им требуются, будут поставляться в течение длительного времени и в необходимом именно им количестве. При этом ассортимент предлагаемых Alliance Memory изделий охватывает потребности многих ключевых отраслей, в том числе актуальных для России.

### **Спасибо за интересный рассказ.**

*С. Д. Бэгби беседовал Ю. Ковалевский*