

# СОЗДАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ МИРОВОГО УРОВНЯ С ПОМОЩЬЮ СИСТЕМЫ SyteLine



<http://www.frontstep.ru>

Построение современной системы управления предприятием требует внедрения качественных, признанных на международном рынке информационных технологий. При этом особенно важно четко спланировать стратегию развития информационной инфраструктуры предприятия, конкретные этапы реализации этой стратегии и пути минимизации рисков и затрат на каждом из них. Осуществить это позволяет система SyteLine компании "Фронтстеп СНГ"\*.

Компания "Фронтстеп СНГ" 5 марта провела в Москве семинар "Высокая точность планирования ресурсов и своевременность исполнения заказов как стратегия повышения конкурентоспособности предприятия. Опыт лидеров приборостроения – Промышленной группы "Метран" и корпорации Emerson".

На семинаре присутствовали представители свыше 60 предприятий приборостроения, машиностроения, электротехники.

Генеральный директор компании Мария Ильина в своем выступлении отметила, что будущее в управлении предприятием за специализированными "нишевыми" решениями – такими как предлагает "Фронтстеп СНГ" для приборостроения. Сегодня российские предприятия не склонны к неоправданному риску и потому выбирают для управления не только готовые отраслевые решения, но и команду профессионалов.

Специализированное решение для управления приборостроительным предприятием представил ведущий консультант "Фронтстеп СНГ" Сергей Питеркин. В условиях жесткой конкуренции уже недостаточно просто отгружать клиентам продукцию хорошего качества и точно в срок – необходимо постоянно повышать качество и постоянно бороться за сокращение сроков выполнения заказов. Этому помогает метод управления по узким местам, или теория ограничений. Основной принцип данного метода в том, что для улучшения работы всего предприятия нет необходимости в детальном управлении всем производством, достаточно акцентировать внимание только на критических ресурсах, или узких местах, мешающих получению и увеличению прибыли. Затем надо сделать все возможное, чтобы повысить пропускную способность узкого места, сократить страховое время задач. Одно из главных ограничений на российских предприятиях – это не только и не столько производственные мощности, сколько методы управления. На приборостроительных предприятиях узкие места – в системе автоматизации, где много компонентов. Именно для такого сложного производства и предназначена система SyteLine.

Что особенно важно для приборостроительной отрасли – это то, что система SyteLine содержит программный продукт, так называемый конфигуратор, рассчитанный на сложную продукцию. Программа позволяет разработать электронный образ изделия и использовать его на этапах приема заказа и автоматического формирования производственно-

го задания. В результате производители предлагают продукцию, соответствующую индивидуальным требованиям заказчиков.

Система SyteLine выполняется под заказ и легко внедряется. Срок внедрения может составлять семь месяцев.

Участники семинара ознакомились с реальным опытом внедрения системы SyteLine на одном из лидирующих предприятий приборостроения в России – Промышленной группе "Метран", в которую, кстати, входит предприятие "Метран-Электроника". Сегодня группа вышла на рынок с интеллектуальным датчиком – продуктом высоких цифровых технологий, – на базе которого строится автоматическая система управления процессами. Качество этого продукта предъявляет особые требования к системе управления производством, квалификации работников, мотивации труда. Говоря о критериях выбора ERP-системы, директор по информационным технологиям группы "Метран" Алексей Осинцев отметил, что интегрированная система SyteLine соответствует типу производства предприятия, российскому законодательству, системе качества ISO-9000 и потребностям предприятия для дальнейшего развития. Внедрение системы SyteLine позволит построить эффективный бизнес на рынке средств автоматизации, обеспечить менеджмент необходимой оперативной и достоверной информацией для принятия решений, повысить точность стратегического и оперативного планирования и прогнозирования, осуществить управление логистическими процессами в Промышленной группе, сократить сроки и улучшить обслуживание клиентов, повысить качество продукции и производительность труда. Внедрение системы началось в декабре 2001 года, сейчас она проходит тестирование, а к июлю 2003 года должен быть запущен в промышленную эксплуатацию первый блок системы. Он будет осуществлять планирование, управление материальными ресурсами, закупками, процессами сборки и реализацией незавершенного производства. Все это поможет оптимизировать управление бизнес-процессами.

Большой интерес вызвало выступление представителя компании ASCO JUCOMATIC (группа компаний Emerson). Многолетнее сотрудничество корпорации Emerson и компании Frontstep, отметил он, подход Emerson к выбору "нишевых" программных продуктов, предназначенных исключительно для решения бизнес-задач предприятий приборостроительной отрасли, принесли положительные результаты. Выступавший подчеркнул особую роль руководства по информационным технологиям в построении стратегии развития информационной инфраструктуры предприятия в соответствии со стратегией развития его бизнеса.

Следует отметить, что коммерческая политика "Фронтстеп СНГ" строится на основе понимания стратегических целей и текущих задач клиента. Стоимость программного обеспечения и услуг определяется исходя из результатов обследования и устанавливается по взаимному согласованию с клиентом. Практическая реализация проектов осуществляется с учетом заранее согласованного бюджета и регулярного контроля его фактического исполнения.

За дополнительной информацией обращайтесь, пожалуйста, к пресс-атташе "Фронтстеп СНГ" **Марине Цатуровой** по телефону **(095) 926-1950** или e-mail [marina.tsatourova@frontstep.ru](mailto:marina.tsatourova@frontstep.ru)

\*ЭЛЕКТРОНИКА: НТБ, 2001, №2, с. 68; №3, с.68; №4, с.76; №6, с.65; 2002, №1, с.72-73; №3, с.68; №6, с.69-70.