

# МЫ СМОТРИМ НА РОССИЮ НЕ ТОЛЬКО КАК НА РЫНОК

Рассказывает генеральный директор ЗАО "Хоневелл"  
д.т.н. Л.Р.Соркин



Этот короткий рассказ – не про электронику. Конечно, компания Honeywell хорошо известна на рынке электронных компонентов благодаря огромной номенклатуре сенсоров, радиационно-стойкой элементной базе, СВЧ-компонентам и др. Однако это направление – лишь очень малая часть в глобальном и чрезвычайно диверсифицированном бизнесе огромной корпорации. В последние годы в российской электронике из разрозненных государственных предприятий создают интегрированные структуры. Может быть, беглый взгляд на такую действительно интегрированную "структуру", с более чем 125-летней историей, будет полезен? О компании нам рассказал глава представительства Honeywell в России и СНГ Леонид Рафаилович Соркин.

### Леонид Рафаилович, каковы сегодня основные направления деятельности компании Honeywell?

Honeywell – многопрофильная международная корпорация, созданная в США в 1885 году. Сегодня она насчитывает 132 тыс. сотрудников во всем мире, причем в США работают меньше половины из них, примерно 53 тыс. человек. Годовой оборот компании в 2011 финансовом году составил 36,5 млрд. долл.

Электроника в общем бизнесе компании занимает примерно 1/40 часть. Основные же направления бизнеса Honeywell – это авиационно-космическая область, системы управления и автоматизации (Automation and Control Solutions), эффективные материалы и технологии (Performance Materials and Technologies) и решения для транспорта (Transportation Systems). В основном весь бизнес компании – проектно-ориентированный, что накладывает свою специфику на организацию работы.

Авиакосмическое направление также весьма диверсифицировано. Оно включает авионику, вспомогательные силовые установки для летательных аппаратов, колеса и тормоза, системы кондиционирования бортов. Эти решения применяются практически на всех мировых авиационных платформах, в том числе российских. Не удивительно, что в авиакосмическом сегменте компания Honeywell сегодня – мировой лидер. Разумеется, в авионике применяются и многие электронные датчики, также производимые Honeywell. Авиакосмические заказчики во всем мире могут приобретать как комплексные решения управления бортом, так и отдельные элементы для построения таких систем.

Второе направление – системы управления и автоматизации. Это системы управления технологическими процессами в промышленности (АСУТП), системы автоматизации зданий и сооружений. В их основе – распределенные микропроцессорные системы и различные контрольно-измерительные приборы, а также разнообразные сложные программные продукты для

эффективного управления технологическими объектами или для контроля зданий и сооружений. Кроме того, это бизнес-направление включает разработку и производство широкой линейки различных сенсоров. В области электроники компания Honeywell известна самой большой номенклатурой датчиков в мире – мы производим 60 тыс. наименований. Это – один из немногих наших продуктовых бизнесов. Поэтому здесь работа строится в основном через дистрибьюторов, которые выводят электронные компоненты на рынок. Другой пример продуктового направления – сканеры штрихкодов. Такие сканеры используют крупнейшие торговые сети, почтовые предприятия и т.п. Honeywell – один из лидирующих их производителей.

Еще одно основное направление Honeywell – материалы и технологии – связано с химией. В основном речь идет о технологиях переработки нефти и газа. Напомню, что дочернее предприятие Honeywell – компания Universal Oil Products (UOP) – крупнейший мировой лицензиар химических технологий. На большинстве нефтеперерабатывающих заводов мира используются те или иные решения или технологии UOP. К слову, в 1930-е годы очень многое для становления UOP сделал великий русский химик Владимир Николаевич

*Honeywell известна самой большой номенклатурой датчиков в мире – мы производим 60 тыс. наименований*

Ипатьев, уехавший в США. Honeywell также выступает как крупный производитель специальных химических материалов.

Наконец, Honeywell – ведущий в мире производитель систем турбонаддува двигателей, турбокомпрессоров. Компания также производит системы охлаждения, фрикционные материалы, тормозные колодки и тормозные системы. Всю эту продукцию мы поставляем ведущим автопроизводителям,

таким как BMW, Caterpillar, Daimler, Renault, Ford, Volkswagen.

Эти разнообразные направления объединяет одно: все они – высокотехнологические. Honeywell – один из крупнейших патентодержателей в мире, из 132 тыс. сотрудников 28 тыс. заняты исследованиями и разработками. Все наши направления – это серьезная наукоемкая деятельность, только науки в основе лежат разные: электроника, теория автоматического управления, химия, точная механика и т.д.

### **Безопасность аэропортов или железнодорожных вокзалов – наша излюбленная тема во всем мире**

**В каких ярких проектах решения Honeywell используются наиболее комплексно?**

Например, строительство российскими компаниями новых нефтеперерабатывающих заводов. Все без исключения российские вертикально-интегрированные нефтяные компании заняты масштабной модернизацией, а по сути, – новым строительством нефтеперерабатывающих заводов. Там решения Honeywell используются комплексно: химические установки строятся по технологиям UOP, АСУТП – на распределенных системах управления Exregion PKS, применяются датчики газоанализа Honeywell. Используются решения компании по усовершенствованному управлению технологическими процессами и по оптимизации (Advanced Process Control). Системы безопасности, видеонаблюдения, контроля доступа также строятся на основе решений Honeywell. В этих проектах широко применяются компьютерные тренажеры для операторов, также производства нашей компании. Таким образом, строительство и реконструкция крупнейших объектов нефтепереработки и нефтехимии в стране связаны с комплексным применением решений Honeywell.

Другой пример – безопасность критических элементов инфраструктуры города.

В частности, безопасность аэропортов или железнодорожных вокзалов – наша излюбленная тема во всем мире. Яркий пример – международные аэропорты Дубай или Хитроу, оснащенные оборудованием Honeywell. В России вхождение в рынок таких сложных комплексных систем безопасности в силу определенных причин – задача не простая. Хотя у нас есть успехи и здесь. Скажем, в Сочи в рамках подготовки к Олимпийским играм применено много наших решений. Хотя и не в таком объеме, как, скажем, во время олимпиад в Лондоне или в Ванкувере, где их использовалось действительно много.

**Как строится работа компании в России?**

Первый офис Honeywell в России открылся еще в 1974 году. Сегодня в РФ головной офис компании расположен в Москве, еще один большой офис – в Санкт-Петербурге, есть офисы в Краснодаре, Иркутске. Проектные офисы действуют в Новороссийске (там сосредоточены проекты по каспийским нефтепроводам) и на Сахалине (проекты по морским платформам). В СНГ есть большие офисы в Киеве, Харькове, Алма-Ате, Астане, Атырау и в Ташкенте. На российском рынке компанию представляют около 500 человек – как правило, это высококлассные инженеры.

**Все перечисленные основные направления Honeywell остаются для компании фокусными и в России?**

Да, только одни – в большей степени, другие – пока в меньшей. Основные направления деятельности в России – авиакосмическая и нефтегазовая (и технологии, и системы, и средства автоматизации) отрасли. Сегодня создаются новые отечественные самолеты, производятся и модернизируются вертолеты. Поэтому в России востребовано все, что мы производим для авиации. Строятся и модернизируются нефтеперерабатывающие заводы – востребованы наши технологии UOP и системы промышленной автоматизации. В стране велик масштаб гражданского строительства, соответственно востребованы системы типа

"умный дом", обеспечивающие комфорт, поддержку жизнедеятельности, эффективность и безопасность зданий. У нас много продуктовых линеек по обеспечению физической безопасности объектов: охрана периметров, контроль доступа, системы видеонаблюдения и видеоаналитики. Все они востребованы в связи с развивающейся инфраструктурой России. Помимо основных направлений мы стараемся развивать все, что связано с системами управления для зданий. Здесь есть существенный потенциал роста, потому что мы еще не достигли желаемых показателей.

К сожалению, в меньшей степени востребована наша продукция, предназначенная для гражданских производителей конечной продукции (ОЕМ). Ведь чтобы в России были востребованы наши автомобильные турбокомпрессоры, нужно производить российские автомобили, регулирующая аппаратура для котлов – выпускать котлы, датчики – должны быть российские производители оборудования. И так далее. Поэтому наши продуктовые линейки, в частности датчики, будут приходить в Россию постольку, поскольку будут развиваться российские производители основного оборудования. И чем больше развиваются они, тем больше востребована наша продукция.

### Какую долю занимает Россия в глобальном бизнесе Honeywell?

Пока, к сожалению, небольшую – менее 2%. Но ситуация меняется. Мы все время растем, и продолжим увеличивать свое присутствие на рынке России в ближайшей перспективе. Мы полагаем, что профиль нашей компании очень хорошо соответствует потребностям российского рынка. Ведь мы производим "маленькие вещи", а не крупные конструкции. Мы не выпускаем самолеты, но производим их "умную" и эффективную начинку. Мы не изготавливаем котлы, но делаем регулирующую аппаратуру для них и т.д. В этом смысле применение нашего "маленького" улучшает качество того "крупного", что выпускает российский производитель.

*Профиль нашей компании  
очень хорошо соответствует  
потребностям российского рынка*

Кроме того, мы смотрим на Россию не только как на рынок, но и как на страну, обладающую пусть и не очень многочисленными (в силу ограниченной численности населения) по сравнению, например, с Китаем или Индией, но сильными научно-техническими

и инженерными кадрами, которые могут пополнять наши подразделения инжиниринга и разработок. У нас сильна связь с вузами, прежде всего с МФТИ, с РГУ нефти и газа им. Губкина, откуда, в том числе, мы черпаем кадры. У нас есть базовая кафедра в МФТИ, многие выпускники которой работают у нас.

### **Особенность этого пионерского проекта – наши затраты компенсируются за счет средств из экономии энергопотребления**

**В России сотрудники компании заняты только продвижением продукции Honeywell или еще и разработками?**

Поскольку в основном бизнес Honeywell – проектно-ориентированный, наши специалисты в большей мере заняты инжинирингом. Кроме того, наши российские сотрудники вовлечены и в глобальные разработки. Создаваемые ими решения используются в различных продуктах Honeywell. Так, с начала 2005 года над созданием перспективных решений только в направлении промышленной автоматике работают около 70 специалистов. Наши специалисты заняты созданием тренажерных комплексов для операторов, построением систем моделирования, оптимизации, в том числе для глобальных решений Honeywell. В России мы используем и аутсорсинг – например, Российская инновационная компания в течение многих лет тестирует программное обеспечение по нашим заказам.

Отмечу, что пока в России действует только инжиниринговый центр, исследования и разработки не выделены в отдельную структуру. Конечно, грань, где кончается высокотехнологический инжиниринг и начинаются исследования и разработки и консалтинг, очень зыбкая. Тем не менее, в наших ближайших планах – создание центра именно исследований и разработок. Мы стали резидентом "Сколково", где и намерены разместить этот центр.

**Можно ли особо отметить какой-нибудь недавний проект Honeywell в России?**

При столь разнообразной деятельности трудно выделить что-либо, не обидев другое. Однако отмечу совершенно новый проект, который считаю приоритетным и архиважным. Он касается энергосбережения. Все понимают важность энергосбережения в промышленности за счет усовершенствованных систем управления. Решение этой задачи востребовано, поскольку крупнейшие хозяйствующие субъекты заинтересованы применять технологии, которые непосредственно приводят к повышению показателей эффективности. В то же время очень непросто продвигать в России энергосберегающие решения для зданий, особенно из бюджетной сферы. Тем не менее, нам удалось инициировать проекты и в этой области. Для одной из городских больниц Санкт-Петербурга мы начали пилотный проект, подписав меморандум с правительством города. Особенность этого пионерского проекта – наши затраты компенсируются за счет средств из экономии энергопотребления. Я выделяю данный проект, поскольку это совершенно новая тема. Надеюсь, она получит развитие.

Если говорить о более традиционных направлениях, то мы придаем наибольшее значение сотрудничеству с Объединенной авиастроительной корпорацией в области создания новых самолетов. Также очень важна для нас работа с российскими вертикально-интегрированными нефтегазовыми компаниями при строительстве и модернизации нефтеперерабатывающих заводов и нефтехимических комплексов. Я их умышленно не перечисляю, поскольку мы сотрудничаем с каждой из них, как в части технологий, так и систем автоматике. Вот три опорные точки, которые сегодня имеют для нас первостепенное значение.

**Спасибо за интересный рассказ.**

*С.Л.Р.Соркиным беседовал И.В.Шахнович*