

Для инновационного развития нужна синергия государства, бизнеса, науки и образования

Рассказывает генеральный директор
АО «Управляющая компания особой экономической зоны «Исток»,
директор по ОЭЗ АО «НПП «Исток» им. А. И. Шокина»
Мария Владимировна Чекаданова



Деятельность особой экономической зоны технико-внедренческого типа «Исток», созданной в 2015 году на базе ведущего российского предприятия в области СВЧ-электроники АО «НПП «Исток» им. А. И. Шокина», направлена на решение комплекса задач по стимулированию инновационной деятельности и коммерциализации научных разработок. Обладая современной инженерной и производственной инфраструктурой ОЭЗ «Исток» предоставляет своим резидентам широкие возможности для продвижения инноваций на рынок. Три года назад генеральный директор АО «Управляющая компания особой экономической зоны «Исток», директор по ОЭЗ АО «НПП «Исток» им. А. И. Шокина» Мария Владимировна Чекаданова в интервью нашему журналу* рассказала о задачах ОЭЗ и направлениях работ, проводимых в ОЭЗ. Спустя три года мы вновь встретились с Марией Владимировной и побеседовали о результатах деятельности ОЭЗ «Исток» за этот период, достижениях и нерешенных проблемах.

Мария Владимировна, какие события в жизни ОЭЗ «Исток» за последние три года – с момента нашей прошлой встречи – вы назвали бы наиболее значимыми?

Много было событий, но хочется выделить действительно важное. Мы открыли и уже успели

расширить зону таможенного контроля на нашей второй площадке, в технопарке «Платан». На первой площадке, где находится наш якорный резидент, НПП «Исток», она уже была создана ранее. Хотела бы отметить, что два наших резидента, НПП «Микросистема» и МНПП «Антракс», активно экспортируют свою продукцию как на европейский, так и на азиатский рынки.

* «ЭЛЕКТРОНИКА: Наука, Технология, Бизнес» № 6 за 2018 год.

ОЭЗ «Исток» развивается и как инновационная площадка. Мы создали Центр поддержки технологий и инноваций (ЦПТИ) как часть инновационной инфраструктуры, ориентированный на оказание услуг по поддержке физических и юридических лиц в области интеллектуальной собственности. Совместно с Федеральной службой по интеллектуальной собственности мы открыли ЦПТИ в нашей экономической зоне. Это первый ЦПТИ в ОЭЗ, в дальнейшем планируется открытие ЦПТИ также в других ОЭЗ. Потребность в этом была обозначена по итогам семинара, организованного ОЭЗ «Исток» для ОЭЗ России, участие в котором приняли ведущие специалисты Роспатента в области патентной аналитики. Суть проекта состоит в том, что Федеральный институт промышленной собственности (ФИПС) предоставляет полнотекстовый доступ к российским патентным базам данных. Разработчики получают возможность осуществлять самостоятельно поиск в базе данных или с нашей помощью проводить полноценное патентное исследование. Сразу после открытия ЦПТИ, два года назад, услуги центра стали очень востребованными, однако с началом пандемии нам пришлось перейти в онлайн, поэтому сейчас его популярность снизилась.

Тем не менее, в рамках этого проекта нам удалось привлечь студентов МИРЭА, филиал которого находится в ОЭЗ «Исток», к патентному поиску. Дело в том, что программы подготовки бакалавров и магистров в этом вузе предусматривают патентный поиск, и в рамках учебного процесса мы читаем студентам семинары по работе с патентными базами, как российскими, так и зарубежными для того, чтобы студенты могли проверить технические решения, используемые в своих дипломных работах на предмет новизны и изобретательского уровня, тем самым оценивая качество своих разработок. Этот опыт мы предлагаем также МИЭТ и еще ряду профильных вузов.

Следует упомянуть еще одно наше достижение – якорный резидент АО «НПП «Исток» им. А. И. Шокина» удостоен почетного звания «Предприятие года – 2020» по версии сообщества «Лига лучших». Мы этим гордимся.

Для нас значимым событием стало также создание ОЭЗ технико-внедренческого типа «Алмаз» в Саратовской области, где мы также являемся управляющей компанией. Теперь в радиоэлектронном кластере Ростеха две ОЭЗ – во Фрязино, на базе НПП «Исток»,

и в Саратовской области, на базе НПП «Алмаз», где для нее выделено три площадки: в Саратове, Балаково и Энгельсе.

Пандемия подтолкнула нас к развитию интернет-ресурсов. Мы проводим медийные и образовательные проекты, в ближайшее время планируем записать серию лекций, касающихся вопросов в области интеллектуальной собственности, которая будет в свободном доступе на сайтах наших ОЭЗ. Мы стараемся сделать наши сайты интересными для аудитории. Правительства Московской и Саратовской областей воспринимают их как информационные ресурсы для продвижения перспективных идей и нововведений. Мы хотим, чтобы наши сайты стали площадкой, где люди будут обсуждать и поддерживать наши проекты в области инноваций.

Многие компании приходят к нам за тем, что называется синергией, но нам хотелось, чтобы резиденты не теряли льготы

Еще одно значимое для нас событие – количество резидентов в составе ОЭЗ на конец 2020 года достигло 22. Конечно, по сравнению с ОЭЗ «Дубна», где 172 резидента, это довольно мало, но особенность ОЭЗ «Исток» заключается в том, что площадь ее очень небольшая, и на сегодня 98% процентов выделенной нам земли уже во владении резидентов, 2% занимает инфраструктура, и все площади нашего технопарка, это около 13 800 кв. м, тоже все заняты. На протяжении ряда лет мы просим правительство Московской области расширить ОЭЗ, но пока твердой поддержки нет. Несмотря на то, что в 2021 году в связи со сложной экономической ситуацией четверо резидентов нас, к сожалению, покинули, им на смену уже приходят новые.

В числе главных достижений вы упомянули создание ОЭЗ «Алмаз». В чем особенность этой площадки?

Якорными резидентами ОЭЗ «Алмаз» являются АО «НПП «Алмаз» и АО «НПП «Контакт», которые также входят в состав холдинга «Росэлектроника». Все эти предприятия специализируются на СВЧ-электронике. В центре Саратова есть площадка, на базе которой мы запустили новый проект – технопарк Almaz Digital площадью 40 тыс. кв. м, который рассчитан на 12 тыс.

рабочих мест. В нем предусмотрены большие выставочные площади, коворкинг, помещения для проведения мероприятий на 2 тыс. мест.

В 80 км от Саратова расположена еще одна площадка ОЭЗ «Алмаз» – в г. Балаково. Мы предложили концепцию развития Балаковской площадки как индустриального парка. На этой площадке Сбербанк создает мегарегиональный центр обработки данных на 120 тыс. серверов, сертифицированный по системе LEED и соответствующий уровню надежности Tier III. Это очень интересный проект: не только мегацентр обработки данных, с применением новейших технологий отвода тепла, но и облачные технологии. Он будет крупнейшим в России. Особенность ОЭЗ «Алмаз» – очень хорошая транспортная доступность и большие мощности энергоснабжения. ЦОД рассчитан на потребление 86 МВт, а вся площадка будет потреблять не менее 160 МВт.

Иновационные решения должны обеспечивать конкурентные преимущества на рынке

На площадке в г. Энгельс развивается кластер газового оборудования. Там есть свой якорный резидент.

Кроме того, Саратовская область географически находится в выгодном местоположении с точки зрения развития экспорта, поэтому там развиваются совместные с Китаем проекты, например по электромобилям. У нас есть профильные разработки в этой области.

Можете ли Вы назвать истории успеха резидентов ОЭЗ?

Хотела бы отметить ОАО «Исток-Аудио Интернэшнл», входящую в ГК «Исток-Аудио». Начав с производства слуховых аппаратов, сегодня компания предлагает полную линейку товаров, помогающих людям с ограничениями по слуху вести полноценный образ жизни. В этом году «Исток-Аудио» приняла участие в выставке Arab Health 2021 в Дубае, где представила новые разработки для реабилитации людей с ограниченными возможностями здоровья, а также приборы для обеззараживания воздуха – рециркуляторы. В условиях пандемии эта продукция крайне востребована.

Еще один пример – АО «АНТЕКС». Компания стала резидентом ОЭЗ в марте 2019 года. За эти два с небольшим года нахождения в статусе резидента в жизни компании произошли значительные изменения. Было разработано более 30 единиц новой номенклатуры кабелей и модернизировано более десяти ранее существующих моделей. Также была усовершенствована и внедрена система менеджмента качества, теперь СМК АО «АНТЕКС» соответствует стандартам ГОСТ РВ 0015-002-2012 и ГОСТ Р ИСО 9001-2015.

Еще одна компания, ООО «Левин Фотоникс», запустила производство газоанализаторов, предназначенных для измерения параметров газовой среды в технологических процессах или в воздухе рабочей зоны, а также сопутствующее программное обеспечение.

Такие компании, как НПП «Микросистема», организуют собственное производство в ОЭЗ или они используют производственные площадки НПП «Исток»?

Совместно с нами они создают собственные небольшие производственные участки, площадью от 300 до 1500 кв. м. Нам хотелось бы наладить контрактное производство на технологических площадях якорного резидента. У нас есть такой тип резидентов, как спин-оффы, то есть компании, которые развивают то направление, которое якорный резидент по каким-либо причинам не считает целесообразным коммерциализировать. Это, например, такие компании, как ЗАО «НПП «Магратеп» и ОАО «Исток-Аудио Интернэшнл». Хотелось бы, чтобы таких компаний, которые используют производственную площадку якорного резидента и занимаются внедрением перспективных технологий или решений в серийное производство, было больше.

Год назад мы посетили производство умных счетчиков на площадке АО НИИ «Платан». Какой сегодня статус у этой площадки?

Площадка получила статус технопарка. НПП «Исток» оснастил ее оборудованием и организовал там производство интеллектуальных приборов учета, конструкция которых была разработана компанией «Милур ИС». Первая очередь этого совместного проекта позволит выпустить в этом году 150 тыс. единиц приборов учета. В настоящее время ведется модернизация технологической линии, устанавливается вторая очередь и на следующий год намечено выпустить до 500 тыс. единиц продукции.

Можно ли считать такой проект диверсификацией для НПП «Исток»?

Да, это чисто гражданская продукция, которая выходит на общий рынок. Конечно, на данный момент, такая продукция занимает мизерную часть в общем выпуске продукции НПП «Исток», тем не менее, планируется, что она будет постоянно расти.

Следует учитывать, что доля Гособоронзаказа в электронной промышленности остается очень высокой. В апреле 2021 года генеральный директор Ростеха С. В. Чемезов оценил долю гражданской продукции в радиоэлектронном кластере на уровне 27%, в то время как в целом по Ростеху она составляет 32%. На предприятиях ОПК, в особенности в радиоэлектронике, соседствуют две разные концепции. Оборонка – это философия гособоронзаказа с регламентированными показателями, начиная от выпуска продукции и заканчивая образованием. Причем продукция должна быть очень высокого качества, отсюда ее высокая себестоимость. Рыночная концепция основана на как можно более быстром доведении новых изделий до потребителя, а инновационные решения должны обеспечивать конкурентные преимущества на рынке.

Причины, по которым мы видим недостаточно изделий российской электронной промышленности на гражданском рынке, глубинные. Прежде всего это государственная монополия и отсутствие конкуренции. Вторая причина – отсутствие платежеспособного потребительского спроса. У нас проблема с кадрами. Несмотря на то, что сейчас стали готовить инженеров по востребованным программам, результат мы увидим только через 5–7 лет, когда появятся первые специалисты. Нет комплексной программы подготовки высококвалифицированных кадров. Еще одна важная причина – недостаточное развитие базовых отраслей промышленности, таких как станкостроение. Большая часть используемого оборудования – иностранного производства. Сегодня мы сталкиваемся с проблемой обслуживания, так как самостоятельно по контракту не можем проводить регламентные работы, а из-за пандемии проезд иностранных специалистов затруднен.

Очень много говорят о необходимости перехода на отечественные электронные компоненты, но во многих случаях это сделать невозможно, потому что у нас нет их производства либо импортные комплектующие дешевле. Отсюда

вытекает следующая проблема – обеспечение безопасности страны.

Следует отметить, что в мировой практике государство, как правило, выступает инициатором инновационных проектов, поскольку те требуют очень больших инвестиций. Кроме того, эти проекты связаны с высоким риском или длительным сроком окупаемости. Поэтому частно-государственное партнерство выступает в качестве инструмента развития инноваций. Без сочетания и тесного взаимодействия всех элементов – бизнеса, государства, образования и науки – невозможно инновационное развитие.

Технико-внедренческая деятельность предполагает вложение не в оборудование, а в интеллектуальную собственность

Как обстоит дело с поддержкой ОЭЗ со стороны государства?

К сожалению, когда проект ОЭЗ РФ передали с федерального уровня на региональный, финансовая поддержка управляющих компаний резко сократилась. Нам предлагают развиваться в виде коммерческого проекта. Но тогда мы не заинтересованы выполнять требования 116-го Федерального закона «Об особых экономических зонах» по обеспечению инфраструктуры, подбору резидентов, отчетности и т. д. Следует отметить, что за рубежом особые экономические зоны работают в гораздо более льготном режиме налогообложения, у них меньше административных барьеров. Технико-внедренческая деятельность предполагает вложение не в оборудование, а в интеллектуальную собственность, проще говоря, в человеческий капитал, зарплату. С этого года мы потеряли льготу по единому социальному налогу, подлежащему к зачислению в фонд социального страхования: было 14%, а теперь стало, как у всех – 30,2%. Несмотря на это многие компании приходят к нам за тем, что называется синергией, но нам хотелось, чтобы резиденты не теряли льготы. Надеемся, что государство пойдет нам навстречу.

Спасибо за интересный рассказ.

С. М. В. Чекадановой беседовал Ю. С. Ковалевский.

Материал подготовлен В. Б. Ежовым